

**XXX project**  
*Pure & Simple*

*Status summary*

**25 februari 2003**

# Belangrijkste bijstellingen op oorspronkelijk plan sinds april 2002 ...

- **Relatief meer developments door tegenvallende SAP functionaliteit (feb-maart 2002)**
- **Geen developments door SAP (april 2002)**
- **Company Code naar Profit Center Accounting op MU niveau (april-juni 2002)**
- **Oplevering non-Critical developments na Go-Live (juni 2002)**
- **Uitvoering van SAP Business Warehouse in Nescio project, i.p.v. Cognos (juli-sept 2002)**
- **Standaardoplossing zoeken voor Material Ledger (okt 2002)**
- **Upgrade besturingssysteem AIX5 (dec 2002)**
- **Go Live datum van 1 mei 2003 naar 1 juni 2003 (dec 2002)**

**... om kwaliteitsniveau te handhaven en project-stress acceptabel te houden,  
is Go Live datum met 4 weken verschoven**

# Nescio Realisatie fase (1 juni 2002 - 31 maart 2003):

## Na 100% doorlooptijd zijn 98% van de doelen gerealiseerd ...

Per 1 april 2003:

**Begroot**

**Actual**

43 weken

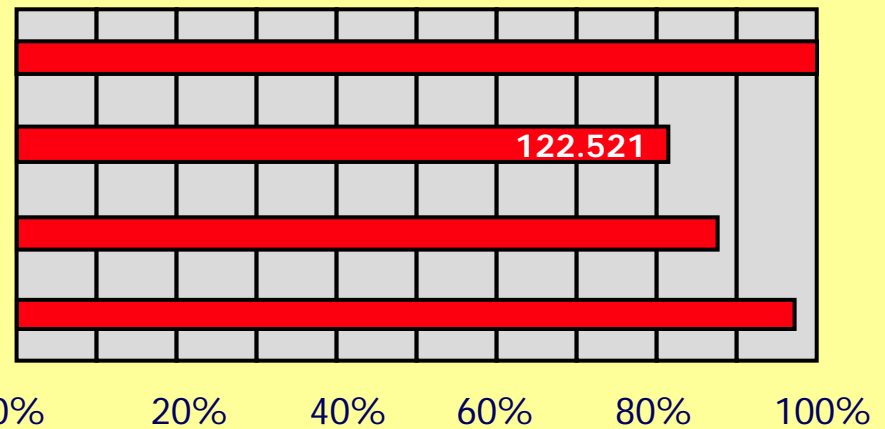
**Doorlooptijd** 100%

149.573 uur

**Geschreven uren** 82%

**Budget consumptie\*** 88%

**Realisatie doelen** 98%



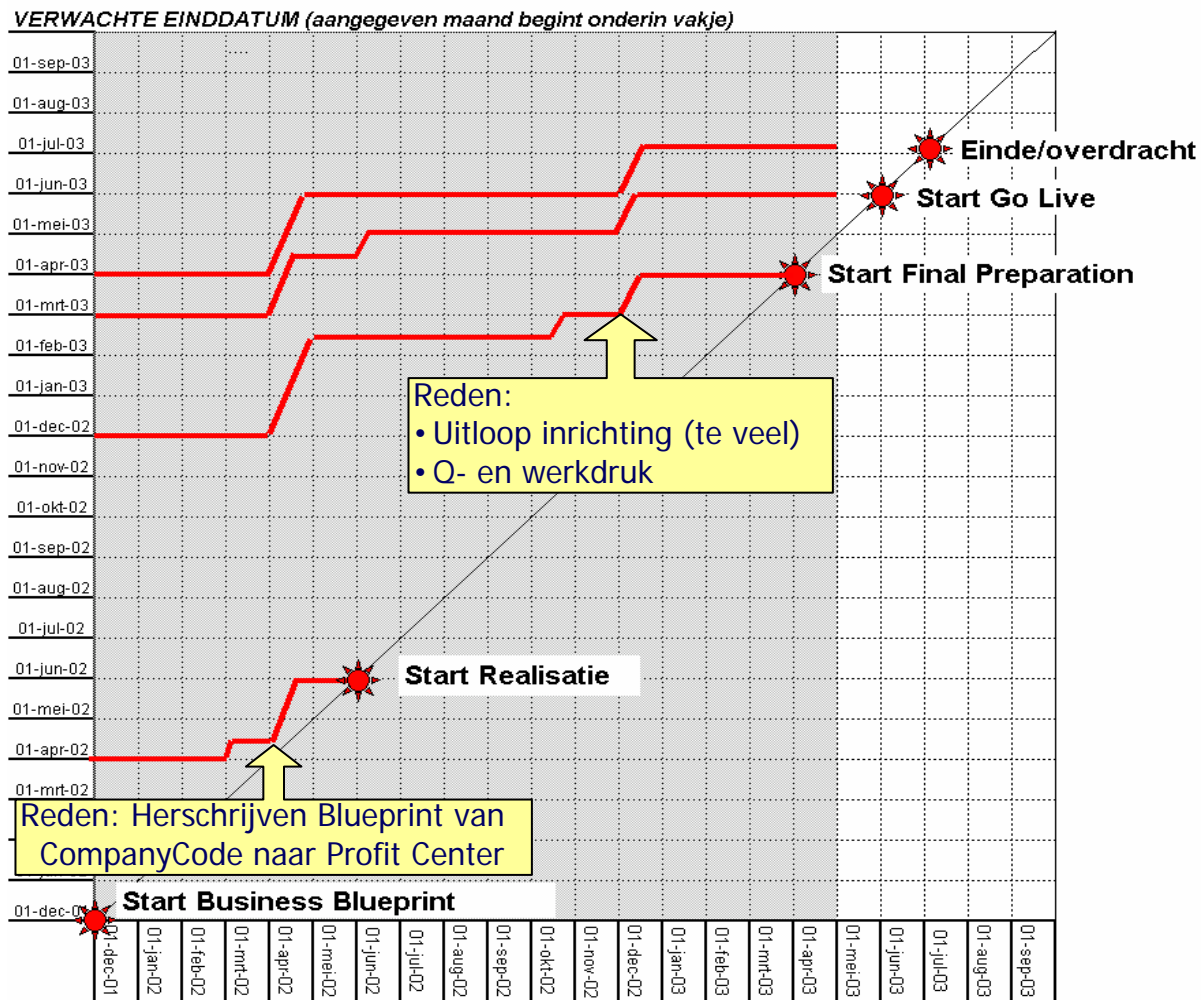
(\*actual en forecast)

**... ondanks uitloop van 4 weken zal totaal project binnen budget blijven en blijft 1 juni 2003 Go Live haalbaar**

# XXX project bevindt zich in de Business Realisatie fase



## Totaal Slipchart per 25 april 2003










# Kwaliteit van XXX project wordt gemonitord met interne en externe project audits ...

- **Conclusie CIO audit (dec 2002):**
  - Voldoende waarborgen voor de implementatie van een goed onderhoudbaar systeem
  - Opzet beheerorganisatie is aandachtspunt
- **Conclusie SAP AG audit (jan 2003):**
  - Juiste gekozen SAP inrichting
  - Systeem performance is aandachtspunt
- **Conclusie XXX audits (jan 2003):**
  - Er wordt goed vastgehouden aan de projectuitgangspunten
  - Puntjes op de i bij documentatie
  - Grote opbouw van projectervaring

...

# Belangrijkste operationele project knelpunten per 22 april 2003 ...

## Knelpunten

-  Korte termijn Milestones onderdruk
-  Maximale belasting project
-  Voortgang conversie
  
-  Vermoeidheid XXX crew
-  Kwaliteit SAP 3.1h data
-  Technische ondersteuning
-  Beheer organisatie en SLA's

## Actie

- Realistische focus en utilisatie
- Plannen op kritische resources
- Sturing
  
- Aandacht en grenzen stellen
- Overleg gebruikers
- Verzoeken indienen
- Concreet maken

...

# Aanpak van data-schoning en conversie ...

- **Vanaf december 2002 vindt er onder regie van ES, kwalitatieve en kwantitatieve data-schoning plaats**
  - Afsluiten van projecten
  - Schonen van incorrecte en onterechte orders
  - Corrigeren van voorraadstanden (mede op basis van uitgevoerde telling)
  
- **Conversie vindt plaats in twee etappen; Masterdata (12 dgn) en OnderHandenWerk data (3dgn)**
  - Proefconversie Masterdata afgesloten
  - Proefconversie OHW gereed 2 mei
  - Proefconversie is meetinstrument voor kwaliteit voor conversie en benodigde tijdsduur

**... is er op gericht “zo schoon mogelijk” naar SAP 4.6 te migreren**  
(100% schoon is in doorlopende business processen een onmogelijkheid  
tenzij de operatie voor bepaalde tijd wordt stop gezet)

# Vorbereidingen voor implementatie zijn in volle gang ...

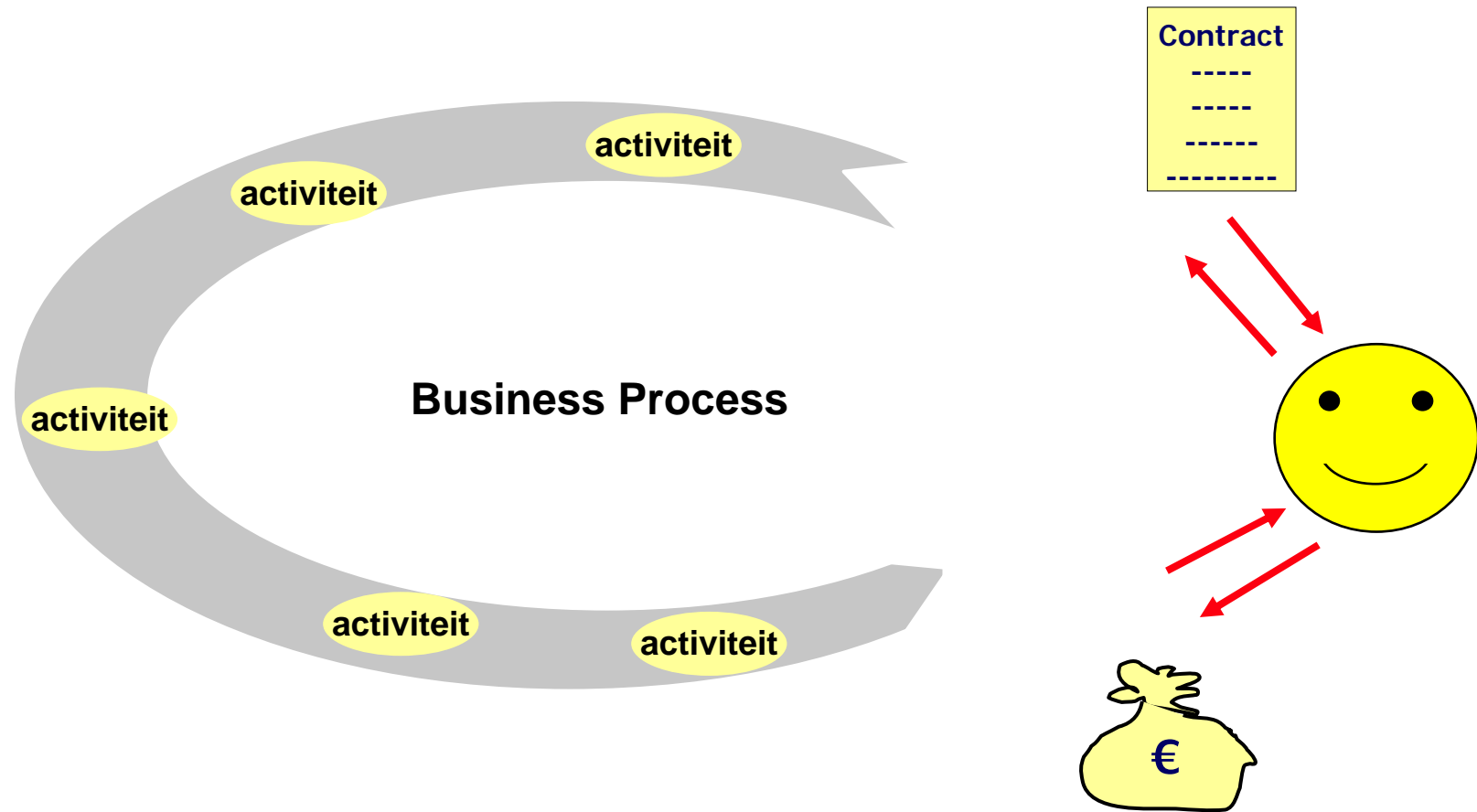
- **Informering via bedrijfsbrede infosessies**
- **Informering en interactie d.m.v. kadersessies**
- **Projectopzet is gericht op maximale acceptatie en participatie:**
  - Proceseigenaren in stuurgroep en verantwoordelijk voor inhoud
  - Proceseigenaren en teamleiders zijn tandems
  - Vele klankbordgroepen vanaf het begin in 2001
- **Trainingen in volle gang**
  - Iedereen heeft basis SAP training gevolgd (800 pers)
  - 200 specifieke functionele SAP trainingen zijn/worden gegeven
- **Lijn werkt in de volle business proces breedte Migratieplannen uit**
- **Het systeem reeds geaccepteerd door de gebruikers**  
(op financiële deel na wat volgt na maand afsluiting)
- ...

**... XXX staat niet opzich, maar is stap om het Business Proces (klant-klant) klantgericht, efficiënt en krachtig te maken**



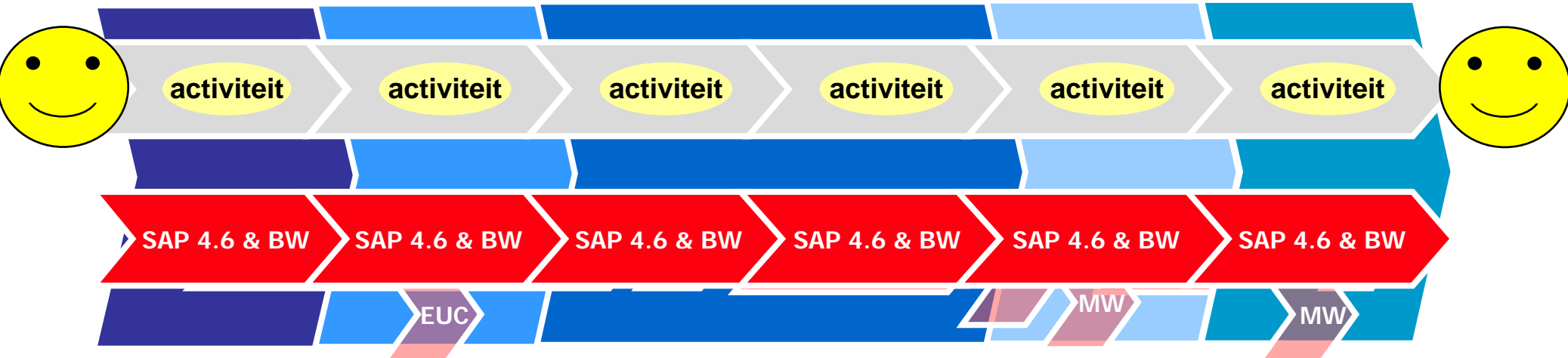
# Het Business Process begint en eindigt bij de betalende klant

...



... en wordt gerealiseerd door de verschillende organisatie-afdelingen,  
die ondersteund worden door Informatie Systemen (zoals SAP)

# De komst van SAP 4.6 is meer dan het managen van de migratie ...



Onderlinge afhankelijkheid wordt vergroot:

- vereist strakke duidelijke en gedragen onderlinge afspraken
- ... en hoge discipline in het nakomen daarvan

... het systeem vereist een organisatie met een hoge mate van proces integratie  
en dus klantgerichtheid

# Weet wat je kan verwachten ...

## SAP 4.6c2:

- Ondersteunt business proces situatie van oktober 2001
- Vervangt alle aan SAP 3.1h gekoppelde rapportages, merendeels direct na Go Live, aantal binnen drie maanden
- Bevat gehele geïntegreerde financiële functie
- Een aantal extra functionaliteiten
- Door het volgen van de leidraad "Standaard SAP", zijn een aantal aspecten van business process en functionaliteiten verandert (zie sessie2)
- Productie verlies voor, tijdens en na Go Live

**... de migratie is geen warm bedje,  
iedereen moet de mouwen opstropen en door de leer/opstartcurve heen**

# Uitgangspunt "Standaard SAP, tenzij ..." heeft geleid tot een maatwerk reductie van meer dan 77% ...

- Developments worden met 83% gereduceerd
- Rapportages worden met 66% gereduceerd

